

上場会社名 21LADY 株式会社

(コード番号: 3346 名証セントレックス)

(URL <http://www.21lady.com/>)

代表者 役職名 代表取締役社長 藤井 道子

問合せ先責任者 役職名 取締役社長室長 吉川 正英 TEL (03) 3556-2121

## 1. 四半期業績の概況の作成等に係る事項

会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無 : 無

最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無

連結及び持分法の適用範囲の異動の有無 : 無

## 2. 平成 17 年 3 月期第 3 四半期財務・業績の概況 (平成 16 年 4 月 1 日 ~ 平成 16 年 12 月 31 日)

## (1) 経営成績 (連結) の進捗状況

|                     | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 四半期 (当期) 純利益 |       |
|---------------------|-------|-------|------|-------|------|-------|--------------|-------|
|                     | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円          | %     |
| 平成 17 年 3 月期第 3 四半期 | 2,758 | ( - ) | 26   | ( - ) | 22   | ( - ) | 79           | ( - ) |
| 平成 16 年 3 月期第 3 四半期 | -     | ( - ) | -    | ( - ) | -    | ( - ) | -            | ( - ) |
| (参考) 16 年 3 月期      | 4,111 |       | 38   |       | 29   |       | 14           |       |

|                     | 1 株当たり四半期<br>(当期) 純利益 | 潜在株式調整後 1 株当たり<br>四半期 (当期) 純利益 |
|---------------------|-----------------------|--------------------------------|
|                     | 円 銭                   | 円 銭                            |
| 平成 17 年 3 月期第 3 四半期 | 2,077 24              | - -                            |
| 平成 16 年 3 月期第 3 四半期 | - -                   | - -                            |
| (参考) 16 年 3 月期      | 398 88                | - -                            |

(注) 1. 四半期の売上高等についての開示は、当連結会計年度より実施しておりますので、前年同四半期の実績の記載並びに比較は行っておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 百万円未満の数字は、切り捨て表示をしております。

4. 潜在株式調整後 1 株当たり四半期 (当期) 純利益については希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## [経営成績 (連結) の進捗状況に関する定性的情報等]

当第 3 四半期におけるわが国経済は、企業収益の改善とともに、民間設備投資及び輸出の増加等、景気回復の兆しが見えてまいりましたが、原油価格の高騰、雇用や年金の先行きに対する不安などにより個人消費の本格的回復には至りませんでした。

このような状況下、ヒロタ事業の再生を推し進めるため、12 月に羽田空港第二ターミナルビルへの 3 店舗出店など直営店の新規出店を中心に業績向上に注力してまいりましたが、収益性の高い物件を厳選し慎重に選別いたしました結果、新規出店が期初計画を下回りました。また、台風襲来など天候不順が続く需要が低迷し、鳥インフルエンザに起因する鶏卵価格の高騰による原材料費の増加等の外部要因も利益を圧縮させる結果となりました。

シューファクトリー事業におきましては、直営店強化のために新しく都心型立地を模索した結果、12 月に東京タワー店を出店いたしました。

コンサルティング (投資) 事業におきましては、堅調な実績を出し、直接投資、ファンド事業とも今後の事業展開において期待できる結果となりました。

(2) 財政状態（連結）の変動状況

|               | 総資産   | 株主資本  | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |    |
|---------------|-------|-------|--------|-----------|----|
|               | 百万円   | 百万円   | %      | 円         | 銭  |
| 平成17年3月期第3四半期 | 3,061 | 1,670 | 54.6   | 38,006    | 62 |
| 平成16年3月期第3四半期 | -     | -     | -      | -         | -  |
| (参考)16年3月期    | 2,247 | 993   | 44.2   | 27,252    | 19 |

(注) 1. 四半期の財政状態については、当連結会計年度より実施しておりますので、前年同四半期の記載は行っておりません。

2. 期末発行済株式数 平成17年3月期第3四半期 43,947株 平成16年3月期 36,447株  
 期末自己株式数 平成17年3月期第3四半期 -株 平成16年3月期 -株

3. 百万円未満の数字は、切り捨て表示をしております。

[財政状態（連結）の変動状況に関する定性的情報等]

当第3四半期の財政状態は、前連結会計年度末と比較して総資産が814百万円、負債が137百万円、株主資本が677百万円それぞれ増加しました。

総資産の増加の主なものは、公募増資による資金調達を中心に現金及び預金の増加607百万円、ヒロタ千葉工場の取得による土地80百万円と建物及び構築物117百万円の増加であります。負債の部では、ヒロタ千葉工場の取得のための長期借入金の増加161百万円であります。株主資本では、上場時の公募増資による資本金及び資本剰余金の増加759百万円が増加要因であります。

3. 平成17年3月期の業績予想（平成16年4月1日～平成17年3月31日）

当期の業績見通しにつきましては、平成17年1月21日に業績予想の修正に関するお知らせとして公表いたしました下記の業績予想のとおりであります。

|    | 売上高   | 経常利益 | 当期純利益 |
|----|-------|------|-------|
| 通期 | 百万円   | 百万円  | 百万円   |
|    | 3,816 | 14   | 50    |

(参考) 1株当たり予想当期純利益（通期） 1,261円61銭

(注) 上記の予想は現時点において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、実際の業績は今後さまざまな要因によって予想数値と異なる可能性がありますことをご承知おきください。

【第3四半期連結貸借対照表】

(単位 千円)

| 科 目        | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成16年12月31日現在) |           | 前連結会計年度要約連結貸借対照表<br>(平成16年3月31日現在) |           |       |
|------------|----------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-------|
|            | 金 額                              | 構成比       | 金 額                                | 構成比       |       |
| [資産の部]     |                                  | %         |                                    | %         |       |
| 流動資産       |                                  |           |                                    |           |       |
| 現金及び預金     |                                  | 992,038   |                                    | 384,748   |       |
| 売掛金        |                                  | 392,825   |                                    | 355,948   |       |
| たな卸資産      |                                  | 112,314   |                                    | 80,651    |       |
| その他        |                                  | 40,068    |                                    | 34,755    |       |
| 貸倒引当金      |                                  | 4,220     |                                    | 4,282     |       |
| 流動資産合計     |                                  | 1,533,026 | 50.1                               | 851,823   | 37.9  |
| 固定資産       |                                  |           |                                    |           |       |
| 有形固定資産     |                                  |           |                                    |           |       |
| 建物及び構築物    | 391,398                          |           | 264,219                            |           |       |
| 減価償却累計額    | 51,398                           | 339,999   | 41,159                             | 223,059   |       |
| 機械装置及び運搬具  | 78,880                           |           | 97,779                             |           |       |
| 減価償却累計額    | 13,602                           | 65,278    | 21,898                             | 75,880    |       |
| 土地         |                                  | 216,218   |                                    | 136,281   |       |
| その他        | 107,528                          |           | 95,224                             |           |       |
| 減価償却累計額    | 42,495                           | 65,032    | 34,993                             | 60,230    |       |
| 有形固定資産合計   |                                  | 686,528   | 22.4                               | 495,452   | 22.0  |
| 無形固定資産     |                                  | 94,687    | 3.1                                | 127,120   | 5.7   |
| 投資その他の資産   |                                  |           |                                    |           |       |
| 投資有価証券     |                                  | 325,214   |                                    | 291,612   |       |
| 長期貸付金      |                                  | -         |                                    | 1,075     |       |
| 敷金・保証金     |                                  | 308,327   |                                    | 326,842   |       |
| その他        |                                  | 121,151   |                                    | 161,130   |       |
| 貸倒引当金      |                                  | 7,469     |                                    | 7,600     |       |
| 投資その他の資産合計 |                                  | 747,223   | 24.4                               | 773,060   | 34.4  |
| 固定資産合計     |                                  | 1,528,440 | 49.9                               | 1,395,632 | 62.1  |
| 資産合計       |                                  | 3,061,466 | 100.0                              | 2,247,456 | 100.0 |

(単位 千円)

| 科 目             | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成16年12月31日現在) |       | 前連結会計年度要約連結貸借対照表<br>(平成16年3月31日現在) |       |
|-----------------|----------------------------------|-------|------------------------------------|-------|
|                 | 金 額                              | 構成比   | 金 額                                | 構成比   |
|                 |                                  | %     |                                    | %     |
| [負債の部]          |                                  |       |                                    |       |
| 流動負債            |                                  |       |                                    |       |
| 買掛金             | 198,165                          |       | 133,955                            |       |
| 1年以内返済予定長期借入金   | 68,196                           |       | 28,200                             |       |
| 未払法人税等          | 10,153                           |       | 10,432                             |       |
| 未払金             | 148,675                          |       | 214,149                            |       |
| 未払費用            | 222,318                          |       | 207,790                            |       |
| その他             | 21,848                           |       | 48,310                             |       |
| 流動負債合計          | 669,357                          | 21.8  | 642,839                            | 28.6  |
| 固定負債            |                                  |       |                                    |       |
| 長期借入金           | 202,456                          |       | 81,250                             |       |
| 長期未払金           | 498,362                          |       | 506,529                            |       |
| その他             | 20,977                           |       | 23,577                             |       |
| 固定負債合計          | 721,795                          | 23.6  | 611,356                            | 27.2  |
| 負債合計            | 1,391,153                        | 45.4  | 1,254,196                          | 55.8  |
| [少数株主持分]        |                                  |       |                                    |       |
| 少数株主持分          | 35                               | 0.0   | -                                  | -     |
| [資本の部]          |                                  |       |                                    |       |
| 資本金             | 771,632                          | 25.2  | 484,757                            | 21.6  |
| 資本剰余金           | 846,875                          | 27.7  | 374,750                            | 16.7  |
| 利益剰余金           | 52,077                           | 1.7   | 131,469                            | 5.8   |
| その他有価証券評価差額金    | 308                              | 0.0   | 2,283                              | 0.1   |
| 資本合計            | 1,670,277                        | 54.6  | 993,260                            | 44.2  |
| 負債、少数株主持分及び資本合計 | 3,061,466                        | 100.0 | 2,247,456                          | 100.0 |

【第3四半期連結損益計算書】

(単位 千円)

| 科 目                   | 期 別    | 当第3四半期連結会計期間<br>(自平成16年4月1日至平成16年12月31日) |           | 前連結会計年度要約連結損益計算書<br>(自平成15年4月1日至平成16年3月31日) |           |       |
|-----------------------|--------|--|-----------|---|-----------|-------|
|                       |        | 金 額                                      | 構成比       | 金 額   | 構成比       |       |
| 売上高                   |        |  | 2,758,728 | 100.0                                       | 4,111,417 | 100.0 |
| 売上原価                  |        |  | 1,236,535 | 44.8  | 2,013,066 | 49.0  |
| 売上総利益                 |        |  | 1,522,192 | 55.2  | 2,098,350 | 51.0  |
| 販売費及び一般管理費            |        |  | 1,495,875 | 54.2  | 2,059,685 | 50.1  |
| 営業利益                  |        |  | 26,317    | 1.0   | 38,665    | 0.9   |
| 営業外収益                 |        |  |           |   |           |       |
| 受取利息                  | 229    |  |           |   | 88        |       |
| 受取配当金                 | 243    |  |           |   | 365       |       |
| 業務受託収入                | -      |  |           |   | 400       |       |
| 支援金受入益                | -      |  |           |   | 339       |       |
| 契約解除金                 | -      |  |           |   | 192       |       |
| 受取損害賠償金               | -      |  |           |   | 956       |       |
| 投資事業組合利益              | 2,524  |  |           |   | -         |       |
| 償却済み債権取立益             | -      |  |           |   | 500       |       |
| その他の                  | 2,267  | 5,263                                    | 0.2       | 375   | 3,218     | 0.1   |
| 営業外費用                 |        |  |           |   |           |       |
| 支払利息                  | 4,218  |  |           |   | 2,941     |       |
| 投資事業組合損失              | -      |  |           |   | 1,076     |       |
| 減価償却費                 | 1,276  |  |           |   | 1,645     |       |
| 持分法による投資損失            | 6,330  |  |           |   | 5,243     |       |
| 公開費用                  | 41,829 |  |           |   | -         |       |
| その他の                  | 397    | 54,050                                   | 2.0       | 1,581                                       | 12,488    | 0.3   |
| 経常利益又は経常損失( )         |        | 22,470                                   | 0.8       |   | 29,395    | 0.7   |
| 特別利益                  |        |  |           |   |           |       |
| 投資有価証券売却益             | -      |  |           |   | 10,715    |       |
| 店舗引継益                 | -      |  |           |   | 10,944    |       |
| 子会社株式売却益              | -      |  |           |   | 3,417     |       |
| 貸倒引当金戻入額              | 342    |  |           |   | -         |       |
| 固定資産売却益               | 1,443  |  |           |   | -         |       |
| その他の                  | 680    | 2,466                                    | 0.1       | 3,524                                       | 28,601    | 0.7   |
| 特別損失                  |        |  |           |   |           |       |
| 前期損益修正損               | 4,393  |  |           |   | 13,825    |       |
| 固定資産除却損               | 16,554 |  |           |   | 1,586     |       |
| 別除権債務確定損失             | 13,488 |  |           |   | -         |       |
| 店舗撤退損失                | 12,133 |  |           |   | 27,498    |       |
| その他の                  | 1,106  | 47,675                                   | 1.7       | 18,576                                      | 61,486    | 1.5   |
| 税金等調整前第3四半期(当期)純損失( ) |        | 67,680                                   | 2.4       |   | 3,490     | 0.1   |
| 法人税、住民税及び事業税          | 12,835 |  |           |   | 17,932    |       |
| 法人税等調整額               | 1,123  | 11,711                                   | 0.4       | 33,360                                      | 15,427    | 0.4   |
| 少数株主損失( )             |        | -  |           |   | 2,600     | 0.1   |
| 当期純利益又は第3四半期純損失( )    |        | 79,391                                   | 2.8       |   | 14,537    | 0.4   |

## 【事業の種類別セグメント情報】

当第3四半期連結会計期間(自 平成16年4月1日 至 平成16年12月31日)

|                           | ヒロタ事業<br>(千円) | シューファ<br>クトリー<br>事業<br>(千円) | コンサルテ<br>ィング事業<br>(千円) | その他事業<br>(千円) | 計<br>(千円) | 消去又は<br>全社<br>(千円) | 連結<br>(千円) |
|---------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|---------------|-----------|--------------------|------------|
| 売上高及び営業損益                 |               |                             |                        |               |           |                    |            |
| 売上高                       |               |                             |                        |               |           |                    |            |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高       | 2,490,516     | 187,669                     | 74,294                 | 6,247         | 2,758,728 | -                  | 2,758,728  |
| (2) セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 19,432        | 11,848                      | -                      | -             | 31,281    | 31,281             | -          |
| 計                         | 2,509,949     | 199,518                     | 74,294                 | 6,247         | 2,790,009 | 31,281             | 2,758,728  |
| 営業費用                      | 2,450,241     | 202,191                     | 14,789                 | 517           | 2,667,740 | 64,670             | 2,732,410  |
| 営業利益又は<br>営業損失( )         | 59,707        | 2,673                       | 59,504                 | 5,730         | 122,268   | 95,951             | 26,317     |

(注) 1.事業区分は、収益構造及び出店形態を考慮して区分しております。

2.各事業の主なサービス内容

- (1) ヒロタ事業.....「HIROTA」店舗運営業務、製品販売業
- (2) シューファクトリー事業.....「CHOUFACTORY」店舗運営業務
- (3) コンサルティング事業.....チェーンストア運営に関するアドバイザリ業務、ファンド管理業務
- (4) その他事業.....不動産賃貸業務

3.営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の主なものは、本社の総務部門等管理部門にかかる費用であり、当第3四半期連結会計期間においては64,670千円であります。

前連結会計年度(自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)

|                           | ヒロタ事業<br>(千円) | シューファ<br>クトリー<br>事業<br>(千円) | コンサルテ<br>ィング事業<br>(千円) | その他<br>事業<br>(千円) | 計<br>(千円) | 消去又は<br>全社<br>(千円) | 連結<br>(千円) |
|---------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|-------------------|-----------|--------------------|------------|
| 売上高及び営業損益                 |               |                             |                        |                   |           |                    |            |
| 売上高                       |               |                             |                        |                   |           |                    |            |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高       | 3,642,775     | 411,598                     | 50,986                 | 6,056             | 4,111,417 | -                  | 4,111,417  |
| (2) セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 29,900        | 13,195                      | -                      | -                 | 43,096    | 43,096             | -          |
| 計                         | 3,672,676     | 424,794                     | 50,986                 | 6,056             | 4,154,513 | 43,096             | 4,111,417  |
| 営業費用                      | 3,519,700     | 441,933                     | 20,718                 | 6,095             | 3,988,447 | 84,304             | 4,072,752  |
| 営業利益又は<br>営業損失( )         | 152,976       | 17,138                      | 30,267                 | 38                | 166,066   | 127,401            | 38,665     |

(注) 1.事業区分は、収益構造及び出店形態を考慮して区分しております。

2.各事業の主なサービス内容

- (1) ヒロタ事業.....「HIROTA」店舗運営業務、製品販売業
- (2) シューファクトリー事業.....「CHOUFACTORY」店舗運営業務
- (3) コンサルティング事業.....チェーンストア運営に関するアドバイザリ業務、ファンド管理業務
- (4) その他事業.....不動産賃貸業務

3.営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の主なものは、本社の総務部門等管理部門にかかる費用であり、当連結会計年度は84,304千円であります。